



Project Toekomstvisie **Leidse Regio 2027**

Geachte raadsleden van de Leidse regio,

De stuurgroep Toekomstvisie Leidse regio 2027 heeft eind mei een pas op de plaats gemaakt om de colleges in de gelegenheid te stellen met hun eigen gemeenteraad in gesprek te gaan over het vervolg van het project Toekomstvisie Leidse regio. Op Voorschoten na hebben alle raden zich hierover uitgesproken. Tijdens de stuurgroepvergadering van 20 september jl. is de uitkomst van die gesprekken met raden besproken. Op basis daarvan heeft de stuurgroep bepaald hoe zij het vervolgproces ziet. Dit hebben wij deze week besproken met de colleges en de klankbordgroep van raadsleden van de vijf gemeenten.

Onderstaand het advies van de stuurgroep als resultaat van een constructief en positief gesprek met de klankbordgroep op dinsdagavond 26 september jl.. Dit schrijven vormt tevens de basis voor het persgesprek van vrijdag 29 september in Oegstgeest waarin namens de stuurgroep burgemeester Emile Jaensch en wethouder Kees Wassenaar een en ander terugkoppelen aan de pers.

Samenwerking gaat met nieuwe energie verder

De gemeenteraden en colleges van B en W in de Leidse regio willen met energie hun onderlinge samenwerking in het komende half jaar voortzetten met concrete inhoudelijke activiteiten. Hoewel in het afgelopen jaar de colleges en gemeenteraden van Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Voorschoten en Zoeterwoude geen overeenstemming hebben bereikt over de beste manier om regionaal besluiten te nemen en daarmee de bestuurlijke slagkracht en realisatiekracht in de Leidse regio te versterken, werd tijdens de bijeenkomst klankbordgroep – stuurgroep duidelijk dat alle vijf de gemeenten willen dat de samenwerking doorgaat en dat er inhoudelijke voortgang blijft, zowel voor als na de verkiezingen. Zij hechten allemaal veel waarde aan goede samenwerking in de Leidse regio, op basis van gelijkwaardigheid, en er is nog steeds een grote wil en bereidheid om met elkaar stappen in de samenwerking te zetten. Ook wordt nog steeds urgentie gevoeld ten aanzien van de in de Toekomstvisie geformuleerde opgaven en ambities.

Tot de verkiezingen niet praten over een (eind)vorm van bestuurlijke samenwerking

Het advies van de stuurgroep is om tot de verkiezingen niet meer te praten over (eind)vormen van bestuurlijke samenwerking. Wat dan wel? Zoals met de klankbordgroep besproken: samen aan de slag met de inhoud op basis van een uitgewerkte agenda en daar prioriteiten in aanbrengen. Ook wil men nog meer aandacht geven aan de samenwerkingscultuur. Nog meer bij elkaar over de schutting kijken en van elkaar leren en elkaar ook informeel nog meer opzoeken. En de klankbordgroep gaf aan met elkaar na te willen denken over een verbeterde werkvorm waardoor gemeenteraden na de verkiezingen efficiënter en effectiever elkaar treffen en gezamenlijk beleid kunnen voorbereiden om zodoende tot meer inzicht in elkaars belangen te komen.

Aan de slag met de inhoud

Om met snelheid (voor de verkiezingen) te komen tot een nader uitgewerkte uitvoeringsagenda van de Toekomstvisie raadt de stuurgroep de colleges aan om een 'verkenners' aan te wijzen, bij voorkeur uit de eigen ambtelijke gelederen, die de regio goed kent, die ruime ervaring heeft met politiek-bestuurlijk complexe besluitvormingsprocessen, en die op korte termijn kan beginnen. Die verkenners zou als opdracht moeten krijgen om bij directieteams en colleges (respectievelijk portefeuillehouders) en desgewenst bij gemeenteraden te inventariseren bij welke concrete, inhoudelijke activiteiten regionale

samenwerking nog vóór de raadsverkiezingen meerwaarde biedt, en met welke activiteiten de gemeentebesturen daarna aan de slag kunnen gaan. Niet om op die terreinen bevoegdheden over te dragen. Wel om op die terreinen gezamenlijk in gesprek te gaan, meer inzicht te krijgen in elkaars belangen en gezamenlijk de besluitvorming voor te bereiden, waarna de daadwerkelijke besluitvorming in de afzonderlijke gemeenteraden plaatsvindt. De gemeentesecretarissen wordt gevraagd een dergelijke opdracht uit te werken, het profiel van de verkenner nader te formuleren en daaromtrent een concreet voorstel te doen aan de colleges.

Praktische werkvorm en warme overdracht gemeenteraden en colleges

Sinds de start van het project "toekomstvisie Leidse regio" (eind 2015) is er veel intensiever contact ontstaan tussen raadsleden uit verschillende gemeenten. Daardoor is beter inzicht ontstaan in de kwaliteiten, de behoeften en de belangen van de verschillende gemeenten en hun inwoners en is het regionaal (urgentie)besef gegroeid. Ook richting de verkiezingen en daarna geven de klankbordgroep en stuurgroep aan het belangrijk te vinden om met kracht en energie deze verbeterde samenwerking voort te zetten en te zorgen voor een warme overdracht aan de nieuwe raden en colleges. De stuurgroep adviseert de gemeenteraden daarom om te blijven investeren in het versterken van de samenwerkingscultuur en om al vóór de verkiezingen na te denken en vast te leggen wanneer en hoe (in welke verbeterde werkvorm) zij regionaal bijeen willen komen in de eerste maanden na de verkiezingen, in nieuwe samenstelling. Zo blijft energie behouden en kunnen na de verkiezingen opgaven uit de toekomstvisie sneller en efficiënter op het niveau van de raden worden besproken.

Op collegeniveau weten de portefeuillehouders elkaar al goed en frequent te vinden. De stuurgroep adviseert de colleges dit voort te zetten en waar nodig verder uit te bouwen en om te blijven investeren in het versterken van de samenwerkingscultuur, door elkaar te blijven opzoeken, van elkaar te leren en elkaar (ook informeel) te betrekken bij vraagstukken en gelegenheden die regionaal interessant zijn.

Nieuwe fase vraagt om nieuwe projectstructuur

Het project gaat hiermee een nieuwe fase in. Een fase met meer nadruk op de inhoud, op het gezamenlijk eigenaarschap en het verder versterken van de onderlinge relaties en de samenwerkingscultuur. Daar past ook een andere projectaanpak bij. De extern voorzitter en extern projectleider hebben beiden aangegeven geen rol voor zichzelf te zien in deze nieuwe fase. De stuurgroep heeft bovendien aangegeven dat de stuurgroep in de huidige vorm en samenstelling wat haar betreft stopt.

Eigen potentieel benutten en vergroten van gezamenlijk eigenaarschap

Elco Brinkman heeft een belangrijke rol gespeeld door deuren te openen naar samenwerkingspartners binnen en buiten de regio, en door gewicht te geven aan regionale bijeenkomsten. Esther Peters heeft een essentiële rol gespeeld in het aanjagen en leiden van het project en het intern verbinden van partijen. Inmiddels is het zo vanzelfsprekend dat raden en colleges elkaar binnen de Leidse regio opzoeken dat geen onafhankelijk boegbeeld en geen projectleider en verbinder meer nodig is. Bovendien is de aard van het proces veranderd. Men gaat zelf met de inhoud aan de slag en men wil het gezamenlijk eigenaarschap versterken. Van belang dus ook om het eigen potentieel in de gemeenten, zowel bestuurlijk als ambtelijk, optimaal te benutten in deze nieuwe fase. Zo is er wat de stuurgroep betreft onder andere een nadrukkelijker rol voor een, bij voorkeur ambtelijke, verkenner, de vakambtenaren en de portefeuillehouders. Of er daarnaast behoefte blijft bestaan aan een stuurgroep is nog ter bespreking in de colleges. De klankbordgroep heeft dinsdagavond aangegeven behoefte te blijven hebben aan een aanjagende en coördinerende rol van een stuurgroep en zien ook voor zichzelf nog steeds een rol als klankbord en als schakel naar de eigen gemeenteraden. De personele invulling van een dergelijke 'stuurgroep' of klankbordgroep is aan de eigen gemeente.

Wij hopen u hiermee voor dit moment voldoende te hebben geïnformeerd,

Stuurgroep Toekomstvisie Leidse regio